
招 标 文 件

招标文件编号：YDDL20240718001

项目名称：远东精益体系建设项目

招标单位：远东电缆有限公司

编制日期：2024.07.18

目 录

第一部分 投标邀请.....	4
第二部分 投标人须知	5
一、说明	5
1、本招标文件有关条款由招标人负责解释。	5
2、招标人	5
3、合格的投标人	5
4、投标费用	5
5、投标保证金	5
二、投标文件	6
1、投标的语言	6
2、投标文件构成	6
3、投标书	6
4、投标报价和货币	6
5、投标文件的式样和签署	7
三、投标文件的递交	7
1、投标文件的密封和标记。	7
2、投标截止期	7
3、标书递交方式	7
四、开标与评标	7
1、符合性确认	7

2、开标程序	8
3、评标一般规定	8
第三部分 项目需求	9
第四部分 附件	12
一、《远东 IT 供应商情况自行申报表》	12
二、商务偏差表	13
三、法定代表人身份证明格式	14
四、授权委托书格式	15
五、廉政协议.....	16

第一部分 投标邀请

远东电缆有限公司就远东精益体系建设项目进行邀请招标，现诚挚邀请行业有资质的供应商参与本项目的投标，并请按本招标文件的规定要求准备投标文件。

- 1、项目名称：远东精益体系建设项目
- 2、招标内容：（详见第三部分项目需求）
- 3、递交投标文件截止时间：2024年7月25日星期四下午17:30
- 5、技术开标时间：另行通知
- 6、开标地点：远东电缆有限公司
- 7、招标联系人：

商务联系人：于琪

联系电话：18861775003

电子邮件：073271@600869.com

地 址：江苏省宜兴市高塍镇范道远东大道29号三楼采供服务部

技术联系人：王瑞红

联系电话：18251878619

电子邮件：075156@600869.com

地 址：江苏省宜兴市高塍镇范道远东大道6号数字化服务部

远东电缆有限公司

二零二四年七月十八日

第二部分 投标人须知

一、说明

1、本招标文件有关条款由招标人负责解释。

2、招标人

2.1 招标人及联系方式见投标邀请。

3、合格的投标人

3.1 投标人应满足第三部分 项目需求中所述要求：

3.2 投标人必须遵守《中华人民共和国招标投标法》的有关规定和其他相关的法律、法规、规章、条例及招标文件中的规定。

3.3、投标人应保证招标单位在本项目招标过程中以及招标结束后在使用该货物/服务的任何一部分时，免受投标人或第三方提出的侵犯其专利权、商标权、著作权或其它知识产权的起诉。

4、投标费用

4.1 投标人在投标过程中的一切费用，不论中标与否，由投标人自行承担。

5、投标保证金

本项目要求投标方投标前缴纳投标保证金伍万元人民币，投标保证金在我司确定中标商并签订合同后 30 个自然日内无息退还各投标人，其中中标商投标保证金不退还，转化为履约保证金，整体项目实施完毕验收交付后 30 个工作日内无息退还。

(1) 投标保证金必须以银行转账汇款的形式汇入如下账户：

户名： 远东电缆有限公司

开户行： 工商银行宜兴城中支行

账号： 1103028719200581205

(2) 发生以下情况之一者，投标保证金将予以没收：

- ① 投标人在投标截止日期后投标有效期内撤回其投标；
- ② 投标人在投标截止日期后对投标文件作实质性修改；
- ③ 投标人被通知中标后，拒绝按中标状态签订合同或工作任务书

(即不按中标规定的产品、价格和服务签订合同)；

④ 投标人不接受招标文件的规定。

二、 投标文件

1、 投标的语言

1.1 投标人提交的投标文件以及投标人与招标人就有关投标的所有来往函电均应使用中文书写。

2、 投标文件构成

2.1 投标人编写的投标文件应包括下列内容：

1) 投标文件包括：

- a 法定代表人身份证明或附有法定代表人身份证明的授权委托书（格式见本招标文件第四部分）；
- b 资格证明材料：营业执照副本、组织机构代码、税务登记证副本或三证合一资质；
- c 上年度财务报表。
- d 相关服务案例证明资料。
- e 除上述内容外其他支撑投标公司资质、经验、公司实力的其他有效证明材料。
- f 廉政协议。
- g 招标文件要求的其他资料（如有业绩证明材料，不可隐藏合同金额）

3、 投标书

投标人应根据招标文件要求，认真准备投标文件，包括但不限于盖章的报价单、电子版提报方案及文件中要求的相关文件，投标人提交的证明文件应是真实、合法、有效的。

4、 投标报价和货币

4.1 投标报价应包含招标文件所有明示、暗示的一切风险。

4.2 投标人应在报价单上标明项目单价。

4.3 投标人所报的投标价在合同执行过程中是固定不变的，不得以任何理由予以变更。

5、投标文件的式样和签署

5.1 投标人应准备商务投标文件（正副本各一份）和方案投标文件（正副本各一份），**请特别注意：商务投标文件和方案投标文件须分开独立密封包装，后续将分开开标。**

5.2 投标文件需打印，并由法定代表人或授权代表在投标文件上签字，并加盖投标单位公章，投标文件的副本可采用正本的复印件。

5.3 投标文件中任何行间插字、涂改和增删之处应由投标单位加盖公章。

三、投标文件的递交

1、投标文件的密封和标记。

1.1 投标文件应密封在不透明的封装中。

1.2 密封封装表面应注明项目名称、招标编号、投标人名称并加盖公章。

2、投标截止期

2.1 招标人收到投标文件的时间应不迟于规定的投标截止时间。

3、标书递交方式

3.1 在投标截止时间前以快递或当面送达的方式交到以下地址。

邮寄地址：江苏省宜兴市高塍镇范道远东大道 29 号三楼

邮 编：214257

收 件 人：于琪

联系方式：18861775003

联系邮箱：073271@600869.com

注：开标确定中标单位后，以书面形式通知。

四、开标与评标

1、符合性确认

1.1 招标单位应于开标时首先对投标人的投标资格及投标文件进行符合性确认。

1.2 开启标书前，存在下列情况之一的投标人将被取消投标资格并退回投标文件：

- 1) 投标文件未能在投标截止时间之前递交至指定地点；
- 2) 投标文件未密封。

2、开标程序

本着保护投标人的商业机密不外泄的原则，开标采用内部议标方式（投标人不参与现场商务开标，但开标期间需保持手机畅通）。

招标单位承诺对投标人的一切相关资料及信息进行保密，不向任何人员泄露（法律、法规另有规定的情形除外）。

3、评标一般规定

3.1 评标委员会由招标人按相关规定组建。

3.2 评标委员会须按所述评标办法，公平、公正、择优确定中标候选人。

3.3 在评标过程中，出现各类带有争议性或不明确性问题均由评标委员会共同研究确定。若各评委意见不一致时，须经评标委员会全体人员独立表决并按少数服从多数的原则，形成最终书面决议。书面决议须经评标委员会全体人员签名确认并对所有评委具有约束力。

3.4 参加评标会议的人员应对评标全过程的一切相关资料及信息进行保密，不得向任何人员泄露（法律、法规另有规定的情形除外）。

3.5 开标后，投标文件概不退还。

4、评标办法（综合评标价法）

本次评标采用价格、技术、业绩、质保及服务综合评标价法，即通过评审且经评审的投标价最优的投标人为第一中标候选人的评标办法。

第三部分 项目需求

一、背景

1. 从外部因素看，随着市场竞争的加剧，新入局者/替代品/同行/议价能力等都对远东产生较大挑战；行业利润平均较低，远东在行业内虽有着自身独特的优势，但是优势在逐渐缩小，需在成本面通过内驱力进一步降低企业成本、提升效率，保持竞争优势；客户对产品质量、交货时间和成本的要求日益严格，迫使企业提高灵活性和响应速度，满足客户需求；亨通光电/特变电工等相关企业早已开展体系化的精益改善活动，通过降低企业的成本，提升产品的综合竞争力。

2. 从内部因素看，在 24 年集团战略年会上，各产业领导《2024-2028 战略规划报告》中都明确提到精益化建设，以此支撑产业愿景的达成；精益是数字化转型的基础，通过精益实现各业务流程的最佳实践，再通过 IT 手段固化到系统中去，实现精益与数字化的结合；现场改善迫切需要有效的、系统的方法和工具，提升工作效率，降低生产成本，缩短交付周期等。

3. 本次项目以远东当前需求和未来需求为导向，结合远东自身特点，以标杆工厂为切入点，集中资源，快速实现指标提升的价值变现，并完成第一批精益种子人才的培养；建立一套集团化精益体系，确保标杆工厂改善成果、人才培养的有序进行，引领其他工厂共同改善，最终形成具有远东特色的精益体系，持续提升公司运营的各项指标改善。

二、项目对象

标杆工厂（车间）：电缆产业和电池产业各 1 个工厂/车间；
精益体系建设和团队能力建设：以标杆工厂为主，涵盖整个集团。

三、项目时间

2024.8-2025.12

四、项目方式

以咨询公司现场辅导，智研院及远东大学能力补充完善，落地实施导入运营指标改善、精益体系搭建、团队能力建设，形成一套自我能力的远东特色精益推行规范及体系标准。

五、项目目标

建立一套集团化精益体系，打造标杆工厂，实现运营指标明显改善、打造标杆团队、标杆工厂精益成熟度显著提升。



(一) 指标改善

以标杆工厂为切入点，通过精益诊断、行业对标分析识别改善项目清单形成精益改善项目库，并依照价值及可行性分析形成速赢项目并落地实施，使标杆工厂核心运营指标明显改善(集团内最优)。

(二) 精益体系

以标杆工厂为主，建立一套涵盖集团化精益体系，包含项目管理及评价体系、精益绩效管理、资源保障及运营体系、精益人才培养及评价、精益成熟度评价、全员改善体系，规范和固化精益工作的有序开展。

(三) 能力建设

1. 进行各层级精益人才的培训，为公司建立精益人才库，承接各业务部门的精益工作推进；
2. 构建远东精益人才培养及评价体系；
3. 逐步开发精益课程和培养内训师，让精益人才库持续注入新的血液。

六、项目实施方法及路径

(一) 运营指标改善

根据电缆产业和电池产业各工厂的特点，从指标改善空间和综合基础条件各选择一个标杆工厂，以标杆工厂为切入点，通过诊断梳理业务痛点、识别改善项目、制定目标及贡献度、关键举措落地改善标杆工厂的各项业务指标，快速实现指标提升的价值变现。

(二) 精益体系搭建

以价值为导向，对全产业链业务流程梳理优化，以培养精益人才为基础，培养掌握精

◆ 2. 精益体系

※ 实施内容举例 - 精益成熟度评价体系

精益运营管理体系输出：精益运营评价标准

项目实施-体系搭建内容

指导思想：基于对标企业 (HT)，结合远东实际，建设远东特色的精益管理体系，对标寻差，赶超对手。

实施步骤

1. 精益成熟度模型
2. 标杆工厂的成熟度评估实施
3. 项目管理制度流程制定
4. 项目组织及资源保障
5. 精益项目收益库建设
6. 精益项目专家库建设
7. 精益项目专家库建设
8. 精益项目专家库建设
9. 精益项目专家库建设
10. 精益运营支持

集团精益管理体系建设

02: 构建远东集团的精益运营模型

精益运营模型 以业务管理为例

生产业务运营成熟度评价标准

业务得分统计

业务名称	得分	占比
精益运营	17	20%
精益管理	15	18%
精益生产	13	16%
精益物流	12	15%
精益采购	11	14%
精益销售	10	13%
精益服务	9	11%
精益研发	8	10%
精益财务	7	9%
精益人力	6	8%
精益信息	5	7%
精益其他	4	5%
总分	100	100%

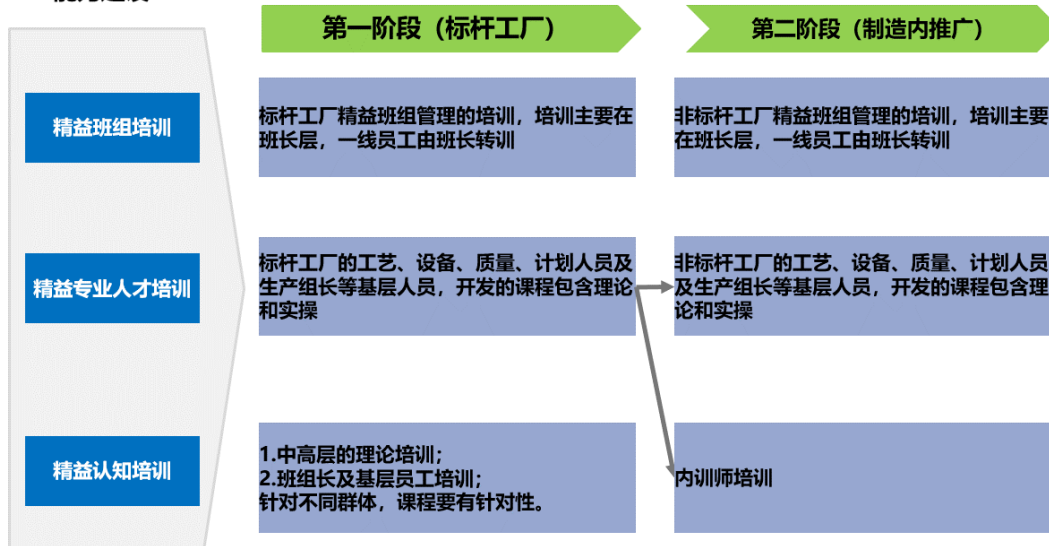
从数据中看到93%的内容得分低于3分

益工具和理念的各级人员，搭建适合集团的精益运营体系，共包含项目管理及评价体系、精益绩效管理体系、资源保障及运营体系、精益人才培养及评价、精益成熟度评价、全员改善体系。精益体系整体规划，分步实施，牵引和规范各项业务有序开展。

(三) 能力建设

由智能制造研究院和远东大学共同组织，按照精益人才培养及评级体系，通过精益专业人才培养、精益班组培训、中高层及一线员工精益认知培训，提升各层级人员精益认知和能力。

◆ 3. 能力建设



七、项目规划

10%人才培养，60%指标改善，30%体系搭建

维度	内容	时间
人才培养	精益专业人才培养、精益班组培训、中高层及一线员工精益认知培训。	15个月
指标改善	以标杆工厂为切入点，通过精益诊断、行业对标分析识别改善项目清单形成精益改善项目库，并依照价值及可行性分析形成速赢项目并落地实施，使标杆工厂核心运营指标明显改善（集团内最优）	
体系搭建	项目管理及评价体系、精益绩效管理体系、资源保障及运营体系、精益人才培养及评价、精益成熟度评价、全员改善体系。	

第四部分 附件

一、《远东 IT 供应商情况自行申报表》

基本 信息	公司名称				创立日期			
	公司地址				公司电话			
	注册资金			社会信用代码				
	经营范围							
	公司法人			总经理			手机号码	
	主营产品或服务							
经营 信息	人员情 况	公司	总部所在地：		全司员工数：	其中技术人员数：		
		本地分公	分部所在地：		分部员工数：	其中技术人员数：		
	经营指 标	前年，收入： 万元， 利润： 万元， 纳税： 万元						
		去年，收入： 万元， 利润： 万元， 纳税： 万元						
与远 东的 业务 往来 联系	合作起止时间		远东系公司名称		产品或服务项目			
	主管远东业 务的领导	姓名			职务			
		电话			Email			
	日常联系人	姓名			职务			
		电话			Email			
其 他 主 要 客 户	客户名称		产品或服务项目		合作起止日期	联系	手机	

我司承诺：

- 1、 以上信息真实有效，远东如有需要，我司将无偿及时提供相关证明性材料；
- 2、 我司或我司股东或我司实际控制人有参股或管理或亲属关系的其他利益相关公司参与远东采购事项前，我司将主动书面申明此类情形并获得远东公司书面同意后参与；
- 3、 当“基本信息”出现变化或第2条承诺情形出现时，我司将立即更新并提交远东公司签收。

我司如违反上述承诺的约定，同意承担违约期间与远东签订合同总额的最高不超过200%的违约金，该违约金为正式采购合同外的额外条款。

二、商务偏差表

投标人名称：_____

	招标文件条目号	招标文件条款	投标文件条款	偏差说明
投标人声明：针对本招标标的，除本表已列明偏差外，我们接受招标文件规定的其余全部商务条件，并承诺按照招标文件规定的商务条件提供对应产品和服务。				

投标人：（盖单位章）

法定代表人或其授权代表人：

（签字或盖章）

日期： 年 月 日

三、法定代表人身份证明格式

投标人名称：_____

单位性质：_____

地 址：_____

成立时间：_____ 年_____ 月_____ 日

经营期限：_____

姓名：_____ 性别：_____ 年龄：_____ 职务：_____

系_____的法定代表人。

特此证明。

投标人签字（盖公章）：_____

_____年_____月_____日

四、授权委托书格式

本授权书声明：注册于____省____市____市工商管理局的____（公司名称）____在下面签字的____（授权人及职务）____授权____（公司名称）____在下面签字的____（被授权人及职务）____为本公司的合法代理人，就____（招标编号）____招标文件的投标及合同的签订、履行直至完成，并以本公司名义处理一切与之有关的事务。本授权书于____年____月____日签字生效。

法定代表人签字或盖章：_____

法定代表人身份证号码：_____

被授权代理人签字或盖章：_____

被授权代理人身份证号码：_____

单位名称（公章）：_____

单位地址：_____

日期：____年____月____日

五、廉政协议

廉政诚信及保密承诺函

致：远东电缆有限公司

为积极配合贵司完善监督制约机制，防范和遏制招投标活动中不公平竞争和违规违纪行为的发生，确保招采工作公平、公正、公开、有序进行，我公司在参与贵公司招采、履约供货、售后服务等过程中，保证自觉遵守《中华人民共和国招标投标法》、《中华人民共和国招标投标法实施条例》、《中华人民共和国民法典》等国家法律法规以及廉洁自律有关规章制度，积极配合协助贵司共同推进重法纪、讲诚信、提质量廉政建设，并向贵公司承诺如下事项：

一、廉洁承诺

1. 不使用相同法定代表人、控股或有管理关系的不同公司采取不正当手段谋取中标。
2. 不以任何形式通过社会上的“代理”、“中介”、“掮客”等采取不正当手段谋取中标。
3. 不以任何形式打着领导及其亲友旗号或冒充领导及其亲友等采取不正当手段谋取中标。
4. 以任何名义与贵司参与招评标、采购、现场评审、生产检验等相关工作的有关人员发生以下往来：
 - 4.1 赠送回扣、红包、礼金、购物卡、有价证券、贵重物品和好处费、感谢费等；
 - 4.2 提供高消费宴请、娱乐活动或境内外旅游等；
 - 4.3 赠予或提供通信工具、交通工具、家电、高档办公用品等；
 - 4.4 报销或支付应由贵司有关人员支付的任何费用。
5. 不以谋取非正当利益为目的，与贵司有关人员就业务问题进行私下商谈或者达成利益默契。
6. 不与招标人、招标代理机构工作人员串通投标，损害国家利益、

企业利益以及他人的合法利益。

7. 不得以任何方式与其他投标人相互串通投标，不排挤其他投标人，不损害贵司或其他投标人的合法权益。

8. 不可采取捏造事实或者提供虚假投诉材料，恶意投诉、诋毁、排挤其他供应商。

9. 不得以任何形式在招标采购活动中提供任何虚假信息或者证明文件。

10. 不以任务形式接受或要求贵司工作人员为其装修住房、婚丧嫁娶、家属和子女的工作安排以及出国等提供方便。

11. 不以任务形式接受贵司工作人员向我司介绍家属或者亲友从事与贵司工作有关的经济活动。

12. 不向他人透露已获取招标文件的潜在投标人的名称、数量或者可能影响公平竞争的有关招投标的其他情况，或者泄露标底、影响中标结果。

13. 我司保证贵司的工作人员没有直接或者间接投资我司，没有直接或间接持有双方的股权或干股，也没有到我司任职。我司保证自己公司的股东、实际控制人、主要管理人员和贵司工作人员没有亲属关系或其他特殊关系，若有以上关系，我司应如实书面报告贵司。

14. 我司的商务人员只能和贵司的采购人员联系，而不得自行和贵司的技术人员联系或私下接触，更不得与贵司技术人员进行商务方面的谈判。

15. 如我司与关联方人员串通提高价格，存在损害贵司利益的行为，除按照本协议承担违约责任外，我司应将合同价格调整到贵司认可的合理价位并按照调整后的合理价格对全部合同进行结算，已经结算并支付的不合理合同价款我司应予双倍返还。

二、 保密承诺

1. 我司应承担保密义务的保密信息，包括但不限于配方、模型、汇编、程序、设备、方法、技术和工艺、商业计划、策略、市场

计划、客户名单、价格表、成本信息、发明描述、工艺描述、技术诀窍描述、新产品和新产品开放的信息和描述、可行和技术描述和文件、样品、设备、模版、产品和市场分析、研究和未决或放弃的专利申请等。

2. 我司应对保密信息保守秘密，并承诺至少以与处理和防止其自身的保密信息向外披露相同的谨慎程度，且不得低于合理的谨慎程度对待贵司披露的所有保密信息，预防保密信息未经授权而使用、揭露、散布或公开。未经贵司的事先书面同意，不得向任何第三方披露任何该等保密信息，也不得在合同目的之外使用保密信息。

3. 我司应限定仅有必要了解该等保密信息且已被告知该等信息系本协议项下保密信息的我司员工，方可使用和接触贵司的保密信息。

4. 经贵司提前三个工作日书面要求，我司应：(1) 向贵司归还贵司的所有保密信息、含有该等保密信息的所有文件或媒介，以及该等信息的所有复制件或摘要，或(2) 销毁包含该等保密信息的所有文件或媒介，以及该等信息的所有复制件或摘要，并向贵司提供一份由我司授权代表签署的关于该等销毁的书面证明。

5. 我司未征得贵司书面同意，不得对贵司的保密信息进行摘录、摘要、复制、修改、逆向工程、反编译、反汇编、拆解或衍生创作，不得删除、套印或涂抹贵司所披露的保密信息的任何原件或复制件上的任何著作权、商标、标识、图例或其他所有权说明。

6. 我司的保密义务没有期限限制，即使本协议终止或解除或双方终止合作关系，只要相关保密信息未被公开，我司仍继续负有保密义务。

三、 我司承诺践诺，履行产品质量主体责任。牢固树立“质量第一”意识，严格按照招标文件、投标响应、供货合同等相关约定，生产并提供满足技术规范要求的合格产品，保证出厂产品质量。增强企业全员产

品质量主体责任意识，建立健全质量责任制度，明确岗位职责，把质量责任落实到生产经营的每一个环节和每一名员工。

四、 我司始终坚持诚信至上，诚实守信依法经营。依法依规参与招投标并按中标要求履约供货承诺和从事生产经营活动，坚决杜绝采用不正常手段从事非正常投标活动，坚决杜绝偷工减料、以次充好，坚决杜绝违规转分包，自觉抵制恶意低价竞标、虚假投标、联合串标、恶意违约等不诚信行为，自觉接受社会、用户的监督。

五、 我司始终坚持严格管理，强化制造过程质量控制。推行先进质量管理方法，完善质量保证体系、标准化体系和检验检测体系，严格执行产品质量标准，从产品设计、原材料组部件采购、生产加工、包装、储存、运输等各个环节，实施全面的质量管控，不断提高产品质量。

六、 我司始终坚持积极主动，大力提升售后服务水平。健全和完善产品质量追溯和售后服务制度，对不合格产品实行有效追溯、召回和处理，对违反规定或约定的行为，积极承担相应的责任。做好现场的技术支持，加强设备运行后的信息跟踪和售后服务，提升用户满意度。

七、 我司始终坚持重视研发，不断增强自主创新能力。积极选用新工艺、新材料、新设备，积极发展环保型、节约型、高能效技术，采用国内外先进标准，不断提高技术研发水平，实施以质量诚信为核心内容的品牌发展战略，不断提升创新发展的核心竞争力。

八、 贵司如发现我司和/或我司人员在招标或中标后或已经签署协议后有违反上述承诺内容或远东集团内部管理制度或违反招投标法等法律法规的规定，贵司有权直接同时要求废除我司投标资格、没收我司保证金、取消中标、解除合同、要求我司承担招标金额 20%违约金或要求按照我司全部损失的 3 倍进行赔偿，全部损失包括但不限于重新组织招投标的损失、因重新招投标导致的项目延迟等的全部经济损失、原材料涨价等所有损失；涉及刑事的，我司除承担上述责任外，我司还应按照犯罪金额的 3 倍向贵方承担责任，并有权依法追究我司相关法律责任：

九、即使在双方终止和解除业务关系后，如贵司发现我司存在违反上述承诺行为的，仍有权追究我司责任。

十、法律适用范围：如相关法律与本承诺发生抵触时，则此条款完全按照法律规定重新解释，而其他条款继续有效。因本承诺所引起的任何争议应通过远东智慧能源股份有限公司所在地有管辖权的人民法院诉讼解决。

十一、若贵司有违反上述廉洁承诺向我司进行任何形式的索贿行为，我司及时向贵司以下公示廉政渠道进行投诉：

(1) 邮箱：lianzheng@600869.com

(2) 电话：0510-87249555

投标方（盖章）：

签 字：

日 期：